

L'Institut pour une culture de sécurité industrielle fait progresser le management des risques

► Paradoxalement l'ICSI, l'Institut pour une culture de sécurité industrielle(1) n'a pas une très forte notoriété auprès du monde industriel voire universitaire toulousain. Il est pourtant devenu un organisme reconnu au plan national et de plus en plus à l'international pour l'excellence de ses publications, de ses actions d'accompagnements, de ses formations. Dans la liste de ses adhérents, on retrouve le gratin de l'industrie nationale, Areva, Total, Arkema, Airbus, EDF.... Le point de départ c'est l'explosion d'AZF qui a poussé les fondateurs à localiser l'ICSI à Toulouse, créé en 2003, situé aujourd'hui sur le campus de l'INP et l'Ensaicet à Labège avec des relais à Paris et Lyon.

Les objectifs de départ n'ont pas changé : contribuer à plus de sécurité dans les entreprises industrielles, susciter le débat entre les entreprises à risques et la société civile tout en développant une culture commune de sécurité industrielle. Pas facile a priori d'avancer sur un sujet devenu très sensible où les positions se radicalisent rapidement.

Faire travailler ensemble les industriels, les ingénieurs, les élus, les chercheurs, les enseignants, les syndicats, les associations... via les groupes d'échange, c'est la méthode de l'ICSI. Et ça marche relate Gilles Vacher, le secrétaire général de l'ICSI car ces groupes débouchent sur des productions concrètes. Depuis sa création plusieurs guides de bonnes pratiques ont été

édités sur des sujets comme la sous-traitance en traitant le faire ou le faire-faire, l'organisation, la sous-traitance en cascade, les relations de coopération. Une douzaine de groupes d'échanges travaillent sur des thématiques différentes, le contrat social négocié, la gestion du risque incendie, l'analyse du risque en chimie fine... Ces aides à la décision sont rédigées à plusieurs et bénéficient du retour d'expérience et d'un diagnostic partagé. Les documents sont en accès gratuits sur le site de l'ICSI. Dernière publication, «l'impact d'une catastrophe sur l'avenir d'un site industriel : les cas de Toulouse et Lyon»,

Autres productions, des missions d'accompagnement d'entreprises ou de collectivités locales qui cherchent à accroître la sécurité de leur projet. Par exemple des diagnostics et la rédaction d'axes de progrès ont été réalisés pour Total autour d'une plateforme pétrolière, sur la distribution de gaz pour GDF, le matériel roulant et son entretien avec la SNCF. C'est aussi l'accompagnement des processus de concertation lancés par les collectivités locales à la recherche du «vivre ensemble» à Feyzin sur le pôle industriel du Sud-Lyonnais.

La 3ème production des groupes d'échange ce sont les formations initiales et continues. L'ICSI propose 4 mastères spécialisés en management de risque, en partenariat avec 4 grandes écoles (Insa et

INP de Toulouse, Paris Tech, ESCP Europe). Le Mastère Gestion des risques en milieu des soins est par exemple dédié à la certification des établissements, le mastère en gestion globale des risques technologiques et environnementaux vise aussi bien les juristes que les économistes. Pour encadrer des étudiants de 23 ans à 60 ans, l'ICSI met à contribution ses JRD, les Jeunes retraités dynamiques, anciens directeurs industriels de sites à risques, cadres de haut niveau de Pierre Fabre, Total, Rhodia .. «très utiles pour trouver les bons stages en faisant jouer le réseau».

L'ICSI via sa fondation finance des projets de R & D, 4 à 5 par an. Les sujets varient, englobant la problématique du risque : décider en situation d'incertitude, le contrat social négocié, l'analyse coût bénéfice quantifiant avantages et inconvénients d'un projet... www.icsi-eu.org. L'ICSI fait des émules à l'étranger, «En Amérique Latine, il y aura à terme un équivalent en Argentine, au Brésil». Dans le Sud-Ouest quelques travaux de R & D ont été réalisés avec des industriels qui accueillent des stagiaires chez Pierre Fabre, la Seppic, Arkema...Un institut très utile mais ici on travaille sur le long terme comme sur le thème de l'acculturation de la population à la sécurité industrielle, un travail d'hercule ! ◀

JL B

(1) 15 salariés, budget annuel : 1,2 million d'euros.

ABONNEMENT

Pour **60€ par an, 10 numéros + le TOP ECONOMIQUE offert** (d'une valeur de 25 €)
OUI, je m'abonne à «**Entreprises MIDI-PYRÉNÉES**» à compter du : / /

Nom : Prénom : Société :

Adresse :

Code postal : Ville : Tél. :

Ci-joint un règlement par chèque bancaire ou postal à l'ordre d'«Entreprises Midi-Pyrénées».

Signature :

A retourner à : «**Entreprises MIDI-PYRÉNÉES**» - 11 bd des Récollets - Le Belvédère 6^{ème} étage - 31078 TOULOUSE Cedex 4