

novembre 2011

FLASH INFO

Institut et Fondation pour une Culture de Sécurité Industrielle

Agenda

28-29 novembre, Lyon
Les Irisés
Idéal connaissances – Réseau Idéal

Plus d'informations sur
www.icsi-eu.org

Directeur de publication :
René Deleuze
Réalisation : Pauline Fabre
Tél. : 05 34 32 32 04
Fax : 05 34 32 32 01
contact@icsi-eu.org

www.icsi-eu.org

Bienvenue

Nous souhaitons la bienvenue au Réseau Idéal et à l'IPGR qui ont rejoint l'Icsi.

L'Icsi aux Irisés

L'Icsi sera présent aux Irisés (Forum d'information sur les risques majeurs, éducation et sensibilisation) organisé à Lyon, les 28 et 29 novembre 2011, par le Réseau Idéal et Idéal connaissances en partenariat avec la Région Rhône-Alpes et l'Irma.

Le 28 novembre, Gilles Vacher animera la séance plénière *Comment aborder la gouvernance des risques en prenant en compte d'un point de vue local leurs conséquences sur les personnes, les biens et l'environnement ?*

Caroline Kamaté et Benoît Hannart animeront une table ronde autour du *Cahier de la sécurité industrielle en 10 questions Industries à risques technologiques : un enjeu de société à négocier ?*, en présence de membres du groupe d'échange de l'Icsi *Vers un contrat social négocié*.

Au cours de la cérémonie de clôture, les gagnants d'un concours visant à récompenser des initiatives innovantes sur les thèmes :

- Quelle articulation partenariale à l'échelle d'un territoire ?
- Risques et territoires : comment informer, sensibiliser et se souvenir ?
- Risques industriels et risques naturels : quelle gouvernance ?

se verront décerner un trophée. Le prix « Gouvernance, risques et territoires » sera remis par Philippe Essig, Président de l'Icsi.

Vous pouvez vous inscrire en vous rendant sur le site www.forum-les-irises.com en utilisant le code invitation **INVPRV**.

Formation continue

Prochains stages proposés par l'Icsi :

- Qualification Quali-SIL (ingénieurs en sécurité fonctionnelle) : du 28 novembre au 2 décembre à Lyon
- Facteurs humains et organisationnels de la sécurité industrielle, session spécifique pour les représentants syndicaux : 5 et 6 décembre à Paris

Pour plus d'informations :

delegation.rhone.alpes@icsi-eu.org

Retrouvez le programme 2012 sur le [site web de l'Icsi](#), rubrique [formation continue](#).

Les cahiers

de la sécurité industrielle

5 nouveaux titres dans la collection

PPRT : où en sommes-nous ?

Le point de vue des élus

Par Amaris et l'Icsi

En France, plus de 900 communes sont concernées par un risque technologique majeur, en raison de leur proximité avec un site Seveso seuil haut. Aujourd'hui, ces communes sont toutes impactées par la mise en place de Plans de prévention des risques technologiques (PPRT) prévue par la loi du 30 juillet 2003 relative à la prévention des risques technologiques et naturels et à la réparation des dommages. Ce cahier expose, en dix thématiques, certaines des questions soulevées par la mise en place des PPRT et auxquelles les élus se trouvent désormais confrontés. Le point de vue exprimé ici est donc celui des élus ; il ne reflète pas une position partagée par tous les acteurs concernés par les PPRT. Il importe cependant de rappeler que la mission de l'Icsi est de fédérer l'ensemble des parties prenantes de la sécurité industrielle et de favoriser, entre autres au travers de ses publications, l'expression de chacune d'elles. Le projet de ce cahier est d'ailleurs né lors des réunions du groupe d'échange *Vers un contrat social négocié* de l'Icsi. Ce dernier a rassemblé dans un autre cahier en 10 questions (*Industries à risques technologiques : un enjeu de société à négocier ?*), certaines des attentes de tous les acteurs en termes de « vivre ensemble » avec l'industrie à risques.

Industries à risques technologiques : un enjeu de société à négocier ?

Par les membres du groupe d'échange de l'Icsi « Vers un contrat social négocié »

Ce document est le fruit des réflexions du groupe d'échange Vers un contrat social négocié de l'ICSI après une première phase d'un peu plus d'un an de travail. Depuis sa création début 2010, l'objectif de ce GEC est de permettre aux parties prenantes de témoigner de leurs besoins et de leurs attentes, de débattre de leur vision des priorités et de solutions à mettre en œuvre pour améliorer le « vivre ensemble » et dépasser le « vivre avec » l'industrie à risques. Les réunions ont regroupé nombre de participants représentatifs des acteurs concernés ; ils sont issus de sociétés industrielles génératrices de

Les cahiers de la sécurité industrielle

Les cahiers de la sécurité industrielle est une collection publiée par l'Institut et la Fondation pour une culture de sécurité industrielle.

Elle comprend une série d'ouvrages intitulée « *Les 10 questions* », ainsi que des documents d'aide à la réflexion et des rapports de recherche.

Quelques exemples parmi les sujets abordés :

- la concertation sur les risques industriels
- l'arbitrage
- l'analyse de risque
- le retour d'expérience
- la sous-traitance
- les facteurs humains et organisationnels de la sécurité

Les cahiers de la sécurité industrielle sont librement téléchargeables sur le site internet de l'Icsi, à l'adresse :

www.icsi-eu.org/francais/dev_cs/cahiers/

Directeur de publication :
René Deleuze
Réalisation : Pauline Fabre
Tél. : 05 34 32 32 04
Fax : 05 34 32 32 01
contact@icsi-eu.org

www.icsi-eu.org

risques, d'associations de riverains, de collectivités territoriales et de leurs établissements publics de coopération, de syndicats, d'établissements universitaires, d'instituts et centres de recherche, etc.

Ce cahier interroge les difficultés de cohabitation entre la population et les activités industrielles générant des risques, thématique sensible puisqu'associée à des enjeux de développement économique, de confort, mais pouvant porter atteinte à l'intégrité de la vie humaine. Le sujet est d'autant plus délicat qu'il s'agit de potentialités d'incidents ou d'accidents, et que le fonctionnement ordinaire des installations est parfois difficile à appréhender par leur environnement extérieur. Si le groupe a axé ses réflexions sur les risques d'accidents majeurs, il a également soulevé la question des risques chroniques. Ces derniers sont perçus de manière spécifique, affectent parfois le quotidien des riverains et sont susceptibles de nuire à l'environnement et/ou la santé publique à plus ou moins brève échéance. Au fil des témoignages, des expériences remontées du terrain par ses participants, de l'identification de différentes pratiques existantes, le Groupe d'échange a établi des constats, rapporté des problèmes, souligné des manques.

Approche de l'incertitude et son impact sur la décision

Par les équipes du programme de recherche de la Foncsi « Pratiques de la décision en situation d'incertitude »

La Foncsi a lancé en 2008 un appel à propositions scientifiques visant à mieux comprendre comment les acteurs concernés par les activités à risque appréhendent les incertitudes, comment ils s'en accommodent. Il s'agit de déterminer comment, lors de l'examen de problèmes, la prise de décisions ou la prise de position, les gens font pour intervenir malgré les incertitudes ; comment ils procèdent pour créer des conditions rendant possible l'action dans des environnements incertains.

Six équipes de recherche ont été retenues pour financement. Elles relèvent de disciplines scientifiques variées – psychologie, sociologie, gestion, génie industriel et ingénierie nucléaire – et s'intéressent à des sujets ou des terrains d'étude divers : la prévention des risques dans les installations Seveso, la gestion d'une pandémie grippale, les décisions en groupe en milieu hospitalier, le développement de médicaments dans le secteur pharmaceutique. Ce document est un premier résultat de ces travaux, caractérisant les types d'incertitude rencontrés sur les différents

terrains d'étude et formulant des hypothèses quant à leur rapport avec la décision :

- Quelles sources d'incertitudes, et comment les caractériser ?
- Comment les acteurs les appréhendent-ils ?
- Quelles conséquences possibles sur l'action des gens et sur les décisions qu'ils prennent (ou qu'ils évitent de prendre, ou qu'ils reportent) ?

Leadership en sécurité : pratiques industrielles

Par le groupe de travail de l'Icsi « Leadership in safety »

Ce document est destiné à fournir une aide aux responsables des unités opérationnelles ainsi qu'aux membres de CHSCT pour développer leur leadership dans le domaine de la sécurité. Il vise à donner des principes simples et des exemples pratiques qui pourront être facilement transposés pour s'adapter au contexte de chacun. En premier lieu, il s'adresse directement aux personnes dans les positions suivantes: directeurs d'usine, chefs de projet construction, chefs d'arrêt maintenance, animateurs HSE, chefs d'équipe, secrétaires ou membres de CHSCT et, plus généralement, à toute personne qui s'intéresse à la sécurité dans une installation industrielle, voire une entreprise de services. Il peut notamment présenter un intérêt particulier pour les formations initiales ou continues de vie d'un SIS.

Résilience et management de la sécurité : pistes pour l'innovation en sécurité industrielle

Par Éric Rigaud

La notion de résilience est utilisée dans différents contextes scientifiques, recouvrant différentes perspectives comme la faculté à faire face et à surmonter une situation, à rester en dessous de seuils dont le franchissement provoquerait des changements structurels irréversibles au sein des systèmes, à adopter des comportements originaux au regard de situations exceptionnelles. Depuis quelques années, cette notion sert de support au développement de réflexions théoriques et méthodologiques dans le domaine du management de la sécurité.

Ce document propose une synthèse bibliographique et étymologique des modes d'utilisation de la résilience au sein de différentes disciplines et de différents points de vue relatifs à son utilisation dans le cadre du management de la sécurité.