



pour une culture  
de sécurité  
industrielle



Institut pour une culture  
de sécurité industrielle

# Répondre à un enjeu de société

**L**es bassins industriels se sont développés autour d'un double mouvement d'industrialisation et d'urbanisation créant un lien direct et nourricier entre les entreprises et leur territoire. Or, les contraintes liées à la mutation du paysage industriel et la survenue d'accidents ont affaibli ces liens rendant parfois la cohabitation difficile, en particulier pour les entreprises à risques. Bien que des efforts aient été entrepris de part et d'autre, il reste beaucoup à faire. Aujourd'hui, pour qu'entreprises et riverains comprennent l'intérêt réciproque de consolider une activité industrielle et de vivre ensemble, chacune des parties prenantes doit être mobilisée pour débattre et partager une vision commune.

## Quel rôle pour l'Icsi ?

L'Icsi, association loi 1901, née de l'initiative conjointe d'industriels, universitaires, chercheurs et collectivités territoriales s'est fixé trois missions :

- ▶ aider à l'amélioration de la sécurité dans les entreprises - toutes branches confondues - par la prise en compte du risque industriel sous tous ses aspects disciplinaires (technique, organisationnel et humain),
- ▶ favoriser un débat ouvert entre les entreprises à risques et la société civile,
- ▶ favoriser l'acculturation de l'ensemble des acteurs de la société aux problèmes des risques et de la sécurité.

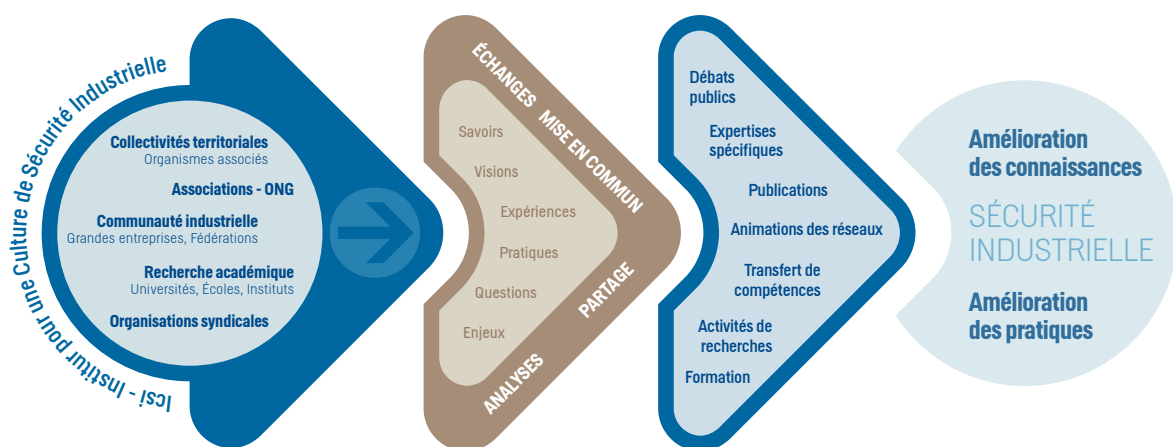
L'appropriation et le développement d'une culture de sécurité par toutes les parties prenantes sont les conditions d'une cohabitation durable entre les entreprises à risques, les territoires et leurs riverains. Dans cette optique, et pour assurer l'efficacité de sa démarche, l'Icsi fédère autour de son action : des chercheurs, des élus et personnels territoriaux, des industriels, des organisations syndicales, des associations de riverains ou de défense de l'environnement...

En recensant les grands questionnements partagés sur les problématiques du risque, l'Icsi permet à tous les acteurs concernés d'avancer ensemble vers des solutions et des propositions visant à concilier sécurité, utilité et progrès social.

# Rassembler pour mutualiser les savoirs

**P**our l'ensemble de ses membres, adhérer à l'Icsi c'est se donner la possibilité de s'ouvrir à des personnalités issues de tous les secteurs concernés par la sécurité industrielle, d'accéder à une formation de qualité, de bénéficier d'un accompagnement ou d'une expertise de premier plan, de témoigner et d'apporter sa pierre à la construction d'une culture de sécurité.

Point d'intersection entre les mondes de l'industrie, de la recherche et de la société civile, l'Icsi fédère chacune des parties prenantes autour de la nécessité d'acquérir, de partager et de développer une culture de sécurité à tous les niveaux.



La pluralité au cœur de la dynamique Icsi

## L'Équipe Icsi

L'équipe Icsi réunit des spécialistes de diverses dimensions de la sécurité et de la maîtrise des risques : génie chimique, mathématiques, sociologie, systèmes industriels, ergonomie, sûreté de fonctionnement informatique, biologie, toxicologie... et s'est entourée de bénévoles de haut niveau, issus de l'industrie, de la recherche et de l'enseignement supérieur, ... qui font bénéficier l'Icsi de leur expérience.

Par sa capacité à mobiliser ses réseaux, l'Icsi est en mesure de constituer dans des délais très courts, des équipes ad hoc, réunissant les compétences complémentaires et déterminantes pour la réussite des projets.

# Les moyens pour avancer



L'intelligence collective et la mise en commun des expériences, des savoirs et des pratiques fondent notre démarche. Les quatre champs d'action qui en découlent s'appuient sur ces principes de partage, de pluralité et d'interconnexion.

## ➔ Développement Prospective

### ➤ Les Groupes d'échanges (Gec) au service de la co-construction

Offrir un lieu neutre et indépendant, propice à la mise en débat et au partage. Véritable creuset de savoirs, d'expériences et de pratiques, ces temps d'échanges et de convergence nourrissent en continu les activités de l'Institut. Ils invitent une multiplicité d'acteurs à :

- mettre en commun des savoirs et des pratiques autour de thèmes clés,
- analyser des visions, problématiques et priorités de chacun,
- identifier de nouveaux axes d'amélioration et sujets de réflexion,
- co-produire des synthèses de travaux.

Ils conduisent à des diagnostics partagés et donnent naissance à de nouveaux programmes de formation, des activités de recherche, projets spécifiques et publication.

### ➤ La recherche appliquée

Les activités de recherche Icsi répondent aux besoins de connaissance et d'amélioration des pratiques sur les aspects technologiques, organisationnels et humains.

Dans ce cadre, nos équipes interviennent à deux niveaux :

- **recherche spécifique** : activités de recherche ou opérations d'expertise à la demande d'un adhérent, sur un problème particulier et pouvant donner lieu à des éléments valorisables auprès de l'ensemble des adhérents.
- **recherche mutualisée** : projets de recherche coordonnés par l'icsi et financés par un groupe de partenaires qui décident de réunir leurs moyens et leurs connaissances sur un sujet donné.



**La Foncsi**, fondation de recherche reconnue d'utilité publique.

La **recherche programmatique** en matière de sécurité industrielle est portée et soutenue par la Foncsi (Fondation pour une culture de sécurité industrielle).

Reconnue d'utilité publique, la Fondation est née en 2005. Elle encourage et développe la recherche en sécurité industrielle par l'accroissement des ressources financières affectées à ce domaine, favorise la pluridisciplinarité des travaux de recherche et facilite l'utilisation de leurs résultats.

**L'icsi et la Foncsi travaillent en étroite collaboration et se nourrissent de leurs travaux et résultats respectifs.**

# Les moyens pour avancer



Accompagner vers de nouveaux métiers  
Professionaliser les pratiques



## Formation

Notre pédagogie donne une large place aux études de cas et à l'échange entre participants. L'appui d'experts dans tous les domaines abordés et la prise en compte des résultats de recherche dans l'actualisation des modules sont garants de l'efficacité, la pluridisciplinarité et la transversalité de nos enseignements.

Notre activité de formation est organisée en 2 pôles :

### ► La formation diplômante - Le pôle Mastères

L'icsi propose des modules de formation Intégrés dans les programmes des universités et grandes écoles ainsi que des **mastères spécialisés** accessibles aux diplômés bac+5 ou en formation continue :

- mastère "Gestion globale des risques technologiques et environnementaux",
- mastère "Risk engineering" (approche technique à vocation internationale),
- executive mastère "Facteurs humains et organisationnels du management de la sécurité industrielle",
- executive mastère "Gestion des risques en milieu de soins".

Nos mastères spécialisés sont accrédités par la Conférence des grandes écoles et s'appuient sur un partenariat avec l'INP Toulouse, l'Insa Toulouse, Mines ParisTech et ESCP Europe.

### ► La formation continue

Des stages de formation continue sont proposés aux managers, techniciens, représentants du personnel des entreprises et des collectivités. Ils portent sur les principaux thèmes de la sécurité industrielle : sécurité des procédés, facteurs humains et organisationnels, culture de sécurité, hygiène industrielle, santé et environnement...

Le catalogue annuel des formations Icsi recense 30 modules de formation-sensibilisation proposés en inter ou intra-entreprises.

L'icsi conçoit également des modules sur mesure, sur site, en fonction des besoins spécifiques des organismes.



# Les moyens pour avancer



Transférer les avancées de la recherche vers des applications terrain



## Expertise et accompagnement

Les différents types d'accompagnement de l'Icsi permettent à ses adhérents de bénéficier d'un éclairage spécifique et d'une expertise en matière de sécurité et de concertation, particulièrement axés sur la prise en compte des facteurs humains et organisationnels.

Par la construction de passerelles entre les modèles élaborés par la recherche et la réalité des situations étudiées sur le terrain, l'Icsi entend favoriser l'émergence d'une culture de sécurité intégrée et pérenne. Ainsi, chaque action, en bénéficiant des dernières avancées de la recherche, vise l'application concrète des principes de culture de sécurité au sein des organisations et la consolidation des approches scientifiques par l'expérience de terrain.

### Exemples de thématiques d'accompagnement

- maturité de la culture sécurité à tous les niveaux de l'organisation,
- valorisation du retour d'expérience,
- fiabilisation des modes de fonctionnement et du management,
- amélioration des conditions collectives d'obtention de la sécurité,
- incitation à l'utilisation d'outils performants et éprouvés,
- évaluation de la contribution effective de chaque outil.

### Secteurs d'intervention

- Industrie
- Bâtiment et travaux publics
- Établissements de soins
- Transports

**Accompagnement pour les collectivités territoriales** tel que l'élaboration de dispositifs de concertation et de dialogue avec les riverains des installations à risques.

Toute action d'accompagnement donne lieu à une valorisation des savoirs et savoir-faire (restitution en groupes d'échanges, publications, tables rondes...).



# Les moyens pour avancer



Diffuser les connaissances  
Promouvoir la culture de sécurité industrielle



## Valorisation

Valoriser, promouvoir et diffuser la culture de sécurité industrielle, c'est favoriser et contribuer à l'acculturation et une sensibilisation de l'ensemble des acteurs de la société sur ces sujets. Les travaux des Groupes d'échanges et les résultats de recherches font l'objet d'une diffusion continue :

### ► Événements

L'icsi organise ou co-organise des temps de rencontre sur les thèmes de la sécurité industrielle : conférences, salons professionnels, congrès et séminaires...

### ► Publications

Publication des "Cahiers de la sécurité industrielle" qui comprennent une série d'ouvrages intitulés "Les 10 questions", ainsi que des documents d'aide à la réflexion et des rapports de recherche ; Ils portent sur des thèmes tels que :

- la concertation sur les risques industriels,
- l'arbitrage,
- l'analyse de risque,
- le retour d'expérience,
- la sous-traitance,
- les facteurs humains et organisationnels de la sécurité.

Nos publications sont destinées à un large public et librement téléchargeables sur notre site

[www.icsi-eu.org](http://www.icsi-eu.org)



# Une vocation internationale

## Deux actions complémentaires

- ➔ Pour répondre aux besoins de ses membres multinationaux, l'expertise et le savoir-faire de l'icsi se développent à l'échelon international au travers de missions d'accompagnement et de formation, de projets de recherche et de conférences sur les thèmes de la sécurité industrielle.
- ➔ Pour diffuser une culture de sécurité industrielle dans le monde, la palette de services Icsi est déployée vers d'autres structures indépendantes, porteuses des valeurs et du label Icsi.



“ *Accompagner le développement d'une culture de sécurité, c'est aider à construire la cohérence entre les règles et les comportements, entre le discours et les pratiques, pour faire de la sécurité une valeur partagée par tous.* ”

**Institut pour une culture de sécurité industrielle**

6 allée Emile Monso - Zac du Palays • BP 34038  
31 029 Toulouse Cedex 4

Tél. : 05 34 32 32 00 - [contact@icsi-eu.org](mailto:contact@icsi-eu.org)  
[www.icsi-eu.org](http://www.icsi-eu.org)

