

Titre	Etude des processus de décision dans un contexte d'incertitude : les décisions d'investissement dans les projets pharmaceutiques
Laboratoire d'accueil	Centre Génie Industriel, Ecole des Mines Albi-Carmaux
Directeur de thèse	Didier Gourc
Financement	Convention CIFRE (CDD de 36 mois, 2000€ bruts mensuels)
Collaborations	Programme de recherche de la FonCSI « Risques, incertitudes et décision »
Démarrage	septembre/octobre 2009
Mots-clés	Décision collective, débat d'expert, information incomplète, information imparfaite, information imprécise, information incertaine, asymétrie d'information, prise de risque, balance bénéfique/risque, théorie de la décision, théorie des jeux

Le projet de recherche proposé traite de l'analyse des pratiques de décision en situation collective confrontée à de fortes incertitudes, où la décision à prendre ne semble pas présenter de degré d'urgence apparent.

Contexte et problématique

Que ce soit face à des événements fortuits aux conséquences potentielles plus ou moins graves, à des faits constatés plus ou moins inquiétants, à des alarmes plus ou moins prédictives, la décision est un acte crucial pour l'orientation de « la suite des événements ».

Le cadre d'une décision s'inscrit souvent dans un choix parmi des options, ce dernier conduisant à étudier la balance bénéfique / risque de chacune de ces options. Cette balance est d'autant plus sujette à discussion que l'on se trouve en situation d'incertitude, et de plus que l'on a la possibilité de demander un complément d'information pour statuer. Ce complément d'information pouvant influencer la décision vers l'une ou l'autre des alternatives. Ce réflexe de reporter la décision dans l'attente d'une information réductrice de l'incertitude est très souvent observé dans les comités de décision où la décision est par ailleurs collective. En d'autres termes, le plus grand risque est ici de ne pas décider.

Objectifs et résultats attendus

Les objectifs et résultats attendus portent sur l'identification des pratiques actuelles et la proposition d'un recueil de ces pratiques en fonction d'une typologie des décisions. En outre, ce recueil a pour objectif de faire émerger les bonnes pratiques relatives à la typologie des décisions tant en ce qui concerne les processus préparatoires à la décision que la phase de décision elle-même. Sur le plan de la préparation des décisions, la proposition de processus et méthodologies de collecte, de structuration des informations et de qualification feront parti intégrante des résultats attendus. Les formes organisationnelles pouvant aider à supporter le processus pourront être proposées.

Pour traiter ce problème, le candidat sera amené, dans un premier temps, à travailler par enquête et interviews de cadres dirigeants d'entreprises pour identifier et analyser les pratiques de la décision, les difficultés rencontrées et vecteurs d'améliorations. En parallèle, une sérieuse étude bibliographique fera le point sur ce sujet.

Les résultats de l'enquête seront ensuite confrontés avec la bibliographie pour en proposer les meilleures pratiques. En première intention, cette recherche s'effectuera dans le secteur du développement de nouveau médicament.

Les principes d'un modèle d'orientation de la décision répondant aux situations décrites dans le cadre de cette recherche sont également attendus.

Ce sujet de thèse s'inscrit dans le cadre d'un projet de recherche financé par la *Fondation pour une Culture de Sécurité Industrielle* (FonCSI) dont le thème est « Risques, incertitudes et décision ». Le candidat bénéficiera d'un financement sous convention CIFRE avec la FonCSI, dont le montant de la rémunération est fixé à 2000 € brut mensuel.

Profil du candidat : De formation technique, le candidat aura aussi un intérêt pour la dimension humaine dans les processus de décision. De très bonnes capacités rédactionnelles aussi bien en français qu'en anglais sont indispensables. Il devra faire preuve d'autonomie, de créativité, de sens de l'initiative et du contact.

Candidature

Candidature sous forme d'une lettre de motivation, accompagnée d'un CV précisant notamment les activités de recherche et autres expériences antérieures en relation avec le projet de recherche proposé. Joindre également tout document annexe utile :

- descriptif détaillé du projet de Master Recherche ou du stage de fin d'étude d'ingénieur
- notes et classements des dernières années d'étude
- lettres de recommandation

Les candidatures sont à adresser par voie postale ou par courriel électronique à :

Didier Gourc
Ecole des Mines Albi-Carmaux, Centre Génie Industriel
Campus Jarlard, 81013 Albi Cedex 09
Tél : 05 63 49 32 15
Courriel : didier.gourc@mines-albi.fr

Un jury de sélection, incluant un représentant de la FonCSI, se réunira en juin 2009.

Pour en savoir plus

- Informations sur le Centre de Génie Industriel et le programme doctoral de l'Ecole des Mines Albi-Carmaux : <http://www.enstimac.fr/recherche/gind>
- Informations sur le programme de recherche « Risques, incertitudes, décision » de la FonCSI : <http://www.icsi-eu.org/francais/recherche/decision-incertitude/>
- Informations sur le dispositif CIFRE : <http://www.anrt.asso.fr/>