

Formation intra-entreprise

// Développer le leadership
du management en sécurité

Nouveau

PUBLIC

- Managers, tous sites, tous départements

OBJECTIFS

Le leadership du management est un des axes majeurs – au même titre que l'implication du personnel – pour le développement de la culture sécurité dans une entreprise. Cette formation vise donc à :

- Donner aux managers les armes nécessaires pour devenir des « leaders en sécurité »
- Inculquer des « réflexes sécurité » dans la pratique managériale
- Identifier les moyens à disposition du manager pour favoriser le déploiement de pratiques de travail plus sûres

PROGRAMME

Culture sécurité et leadership :

- Les 4 dimensions de la culture sécurité (individuel, collectif, situation de travail, organisation/management)
- Les principes de l'approche facteurs humains et organisationnels
- Principes du leadership et application à la sécurité
- Les pièges de la prise de décision

Les moyens pour développer le leadership du management :

- Comprendre les comportements pour mieux les faire évoluer :
modèle ABC
présence terrain
méthodes d'observation/feedback : exemple des visites managériales de sécurité
- Définir la vision, les valeurs et les principes sécurité
- Les 7 attentes d'un « leader sécurité »
- Développer le management participatif

Établissement d'un plan d'action individualisé :

- les bonnes pratiques par métier
- les grilles d'évaluation et les dispositifs de suivi
- illustrations de programme « leadership in safety » dans différentes entreprises

PÉDAGOGIE

- Alternance d'apports théoriques et d'exercices
- Illustrations concrètes et pratiques issues de l'expérience de l'animateur

INFORMATIONS

Responsable pédagogique

Ivan Boissières, ICSI
Sociologue et Directeur scientifique de l'Executive Mastère spécialisé « Facteurs humains et organisationnels du management de la sécurité industrielle », élaboré dans le cadre d'un partenariat ESCP-Europe, Mines ParisTech et ICSI.

Durée

2 jours

Dates et lieux

Sur site, en intra, à la demande

Tarif

Forfait de 4 200 € HT
+ frais de déplacement
des intervenants

RENSEIGNEMENTS ET INSCRIPTIONS

ICSI - Délégation Rhône-Alpes
Mel : delegation.rhone.alpes@icsi-eu.org
12, place Carnot - 69002 Lyon
Tél. : 04 78 42 30 94 - Fax : 04 78 42 71 39

